

Sammenlægning af bostøtte i Handicapområde Nord og Syd

Forslag nr. 8

Udvalg: Social- og Sundhedsudvalget

Funktion: 05.38.39

1. Projektbeskrivelse:

Såfremt der sker en konvertering af Langagerparken samt Engdraget til bostøtteenheder på handicapområdet (finansieringsforslag nr. 2) kan det overvejes, om man med fordel kan fusionere kommunens to bostøtteenheder på handicapområdet, der drifter bostøtteopgaven på området for udviklingshæmning til én enhed under én leder.

Bostøtten på Psykiatriområdet, der består af 29 medarbejdere betjener i forvejen ca. 335 borgere i hele kommunen.

Bostøtten i Handicapområde Nord består af 27 medarbejdere og betjener 117 borgere.

Bostøtten i Handicapområde Syd samt Langagerparken og Engdraget drives under én leder og består af 37 medarbejdere og betjener 111 borgere. (Ren bostøtte: 56; Langagerparken og Engdraget: henholdsvis 35 og 20 borgere).

Forslaget kan eventuelt kombineres med forsøg med selvstyrende teams og brug af faglige koordinatører.

2. Beskrivelse af, hvilke konsekvenser forslaget har:

På sigt vil det mindske eventuelle forskelle i bostøtteudbuddet, udviklingen heraf og potentielt give muligheder for eksempelvis bedre brug af gruppetilbud og mere ensartet faglig praksis i tråd med byrådets strategier for området.

Modsat vil ledelsesspændet vokse betydeligt til 64 medarbejdere og dermed stille højere krav til selvtilrettelæggelse af arbejdsopgaven. Ringkøbing-Skjern Kommune anbefaler, at der som hovedregel ikke benyttes ledelsesspænd, hvor der er mere end 50 medarbejdere i direkte reference til den personaleansvarlige leder.

Samlet set vurderes det ledelsesmæssigt, at der er flere fordele end ulemper ved sammenlægningen. Eksempelvis opnås potentielt bedre udnyttelse af medarbejderressourcer i forhold til hvor borgeren bor, bedre muligheder for tværgående samarbejde medarbejderne imellem. Ovenstående vejes tungere end det større ledelsesspænd.

Personalemæssigt vil der skulle ske omplacering af en leder til en vakant lederstilling.

3. Opfølgingsplan på tiltaget:

Sammenlægningen vil skulle følges over de kommende år med henblik på udvikling i ledelsesspændet og kompleksiteten i bostøtteopgaven.

4. Viden & Strategis bemærkninger til forslaget:

Ingen bemærkninger



FORSLAGETS ØKONOMISKE KONSEKVENSER

(Beløb i 1.000 kr. ekskl. moms)

Tekst	2023	2024	2025	2026	Efterfølgende år
1 lederstilling mm.	-309	-617	-617	-617	-617